

Des soins de santé axés sur la valeur

Ensemble pour plus de développement durable et de transparence dans le système de santé suisse

Les soins de santé axés sur la valeur (en anglais *value-based healthcare*, ou VBHC) sont la clé d'un système de santé financièrement viable. Roche Diagnostics, Roche Pharma, Johnson & Johnson Medical Devices et Janssen Suisse en sont convaincus. Nous avons acquis une grande expérience du concept dans le cadre de projets pilotes. Nous souhaitons à présent contribuer à la mise en œuvre du VBHC en Suisse et garantir ainsi la stabilité à long terme du secteur de la santé. Pour ce faire, des partenariats solides avec des acteurs de tous les domaines de la santé sont nécessaires. Nous accompagnerez-vous ?

Le droit pour tous d'accéder à des soins de santé complets entraîne l'augmentation continue de la demande. Les ressources financières et humaines sont toutefois limitées. En raison de l'énorme pression sur les coûts, les prix des prestations médicales sont souvent au premier plan chez les prestataires de services. Il serait pourtant plus bénéfique de mettre l'accent sur la qualité mesurable des processus et des résultats et de la promouvoir à l'aide d'incitations financières. C'est l'objectif du VBHC. Le concept des soins axés sur la valeur convient particulièrement pour trouver le compromis optimal entre les bénéfiques objectifs des alternatives de traitement et les ressources nécessaires à leur mise en œuvre.

Nous avons déjà mis en œuvre le VBHC dans des projets évolutifs dans les domaines les plus divers et pouvons en démontrer les avantages, tant pour les patients et les professionnels que pour les prestataires de services et le système dans son ensemble. Il permet par exemple aux patientes et patients de quitter l'hôpital plus tôt, ou encore de réduire le taux d'infections des plaies. Les prestataires de services bénéficient de processus plus efficaces, de processus automatisés et d'économies de coûts. En bref, les soins de santé axés sur la valeur apportent des bénéfices à l'ensemble du système.

Exemples pratiques

Moins de réinterventions dans les cas de fibrillation atriale

Les maladies cardiovasculaires sont la troisième cause d'hospitalisation en Suisse. Ces maladies incluent également des troubles du rythme cardiaque tels que la fibrillation atriale. Cette dernière peut généralement être bien contrôlée par un traitement invasif. D'autres étapes de traitement sont cependant souvent requises. Dans environ 35% des cas, une nouvelle intervention est nécessaire dans l'année qui suit la première. Non seulement, cela entraîne des coûts supplémentaires considérables mais cela pèse également sur les malades.

Johnson & Johnson Medical a développé un produit destiné à réduire le taux de réintervention. Cette solution numérique a été mise en œuvre dans un hôpital privé en association avec un programme d'efficacité global.

L'évaluation après un an le montre : moins de 10% des patientes et patients nécessitent une réintervention. Cela a permis de traiter, en moyenne, un patient supplémentaire par jour dans l'infrastructure existante. Non seulement le résultat du traitement s'est amélioré, mais les coûts ont globalement été réduits.

Améliorer les bénéfices pour le patient et l'utilisation des ressources dans les cas de cancer du poumon

Dans le cadre d'un projet commun, l'hôpital universitaire de Bâle (USB) et Roche ont étudié les bénéfices pour le patient et l'utilisation efficace des ressources dans les cas de cancer du poumon. Le projet met en relation les résultats du traitement du point de vue du patient – en «mesures rapportées par le patient» (PROM) – et le coût du cycle de traitement. Cela permet de représenter la valeur de l'ensemble du traitement. Les données PROM sont directement intégrées au processus de traitement.

Les partenaires du projet analysent les données anonymisées et obtiennent des informations sur la manière dont les approches thérapeutiques peuvent être adaptées individuellement aux patientes et patients. Il est possible d'en tirer des conclusions importantes pour établir des options de diagnostic et de traitement personnalisées. Dans le même temps, une meilleure compréhension des bénéfices individuels pour les patients contribue à l'élaboration de modèles de rémunération innovants dans lesquels l'efficacité des traitements du point de vue des patients est au cœur des préoccupations.

Conclusions tirées de nos projets

- Les projets VBHC naissent souvent d'une étroite collaboration entre différents acteurs. Pour un partenariat réussi, il faut de la confiance, mais aussi une définition uniforme du VBHC et une compréhension claire des rôles de chaque acteur.
- Le potentiel d'optimisation réside souvent dans les interfaces entre les départements et secteurs. Il est donc essentiel de garder un œil sur l'ensemble du parcours du patient. Il faut des équipes multidisciplinaires qui réfléchissent ensemble à des ajustements.
- Peu d'hôpitaux collectent des données sur les bénéfices pour le patient, la qualité et les coûts effectifs. Il reste donc une grande marge de manœuvre pour discuter de manière ouverte des paramètres de réussite et définir ensemble des indicateurs pertinents et facilement mesurables.
- La collecte de données électroniques est un élément essentiel pour le VBHC. Il est donc d'autant plus important de promouvoir la transformation numérique du secteur de la santé et de mettre en place des incitations en conséquence. C'est le seul moyen d'accompagner globalement les patientes et patients et de générer des bénéfices.
- Pour en réussir la mise en œuvre, tous les acteurs doivent être prêts à collaborer étroitement et sans parti pris, et être convaincus que le VBHC représente l'avenir abordable d'un secteur suisse de la santé qui place le patient au premier plan.

Nous sommes prêts

Chez Roche Diagnostics, Roche Pharma, Johnson & Johnson Medical Devices et Janssen Suisse, nous sommes convaincus que le VBHC est le meilleur moyen de développer intelligemment le secteur de la santé suisse, pour passer de la spirale de la pression des coûts à un système transparent se distinguant par trois caractéristiques: des améliorations axées sur le bien-être des patientes et patients, des potentiels d'efficacité examinés au-delà des limites sectorielles, et une qualité mesurable et durable.

Chez nous, le principe du VBHC est déjà solidement ancré. En tant qu'acteurs établis du secteur de la santé, nous nous engageons à contribuer au développement de ce concept et à apprendre d'autres partenaires et pays. Pour nous, cela implique également d'adapter l'idée globale du VBHC aux conditions locales du système de santé suisse. En effet, le VBHC est ici à ses balbutiements : si le principe est désormais connu, peu d'institutions l'appliquent activement. En coopération avec d'autres acteurs, nous voulons apporter notre contribution afin d'en promouvoir activement la diffusion.

Nous mettons notre expérience et notre expertise au service de l'établissement en Suisse d'un système de rémunération réussi et durable des prestations médicales et du diagnostic axé sur la valeur. Afin de promouvoir ce sujet au sein du système de santé, mais aussi au niveau politique, nous présentons nos conclusions tirées de différentes applications en Suisse et dans d'autres pays – dans le cadre de projets concrets, mais aussi volontiers au sein de comités politiques tels que la Commission fédérale pour la qualité. En tant qu'entreprises actives à l'échelle mondiale, nous pouvons apporter des expériences vécues dans un contexte international, dont tous tirent profit.

«Nous souhaitons travailler à la mise en œuvre du VBHC avec toutes les parties prenantes du secteur suisse de la santé. Notre objectif est d'optimiser les résultats pour les patients à un coût abordable, grâce à l'apprentissage itératif, à des technologies innovantes et intégrées, ainsi qu'à des solutions diagnostiques et thérapeutiques.»

Timo Niskanen

Nous accompagneriez-vous?

Afin d'ancrer fermement le VBHC en Suisse, il faut que d'autres acteurs fassent avancer ensemble la question. En tant que partenaire industriel, nous nous considérons comme un interlocuteur d'égal à égal et un lien avec les différentes parties prenantes du système. Nous nous engageons pour des partenariats solides et fiables qui permettront de déclencher les changements nécessaires.

Nous accompagneriez-vous? Nous serions ravis de collaborer avec vous!

«Avec le VBHC, nous pouvons construire ensemble un système de soins de santé durable qui valorise la qualité et s'écarte de la pression des coûts générale actuelle pour aller vers l'élimination des inefficacités tout au long du parcours du patient.»

Roman Iselin

Notre engagement

- Nous plaidons en faveur d'une rémunération fondée sur les bénéfices des prestations médicales. Il nous importe que les prestataires comme les patientes et patients participent aux économies réalisées pour l'ensemble du système.
- Nous nous engageons pour la transformation numérique, car c'est la condition sine qua non pour que le VBHC fonctionne. C'est la seule manière de collecter les données pertinentes de manière efficace et standardisée, d'obtenir des résultats de traitement transparents et d'améliorer continuellement le système de santé.
- En tant que partenaire industriel, nous mettons à profit notre longue expérience sur le marché suisse ainsi que notre expertise internationale. Nous souhaitons profiter de ces conditions pour faire avancer le thème du VBHC en assumant avec vous le rôle de «sparring-partner».



Roman Iselin
General Manager

Johnson & Johnson Medical Devices (CH)
Luzernstrasse 21
4558 Zuchwil
Switzerland

+41 79 578 93 36
riselin@its.jnj.com
www.jnj.ch



Timo Niskanen
General Manager

Roche Diagnostics (CH) Ltd
Industriestrasse 7
6343 Rotkreuz
Switzerland

+41 79 883 30 13
timo.niskanen@roche.com
www.roche-diagnostics.ch